

Sym ecosystems strategy

Klarheit & next chapter

05. Juni 2025

sym:
beyond economy



Agenda

01

Ein Rückblick

Sym Geschichte, Meilensteine, Learnings

02

Wirtschaft 5.0

Die Bedeutung von business ecosystems

03

Sym ecosystems strategy

Begriffe, Klarheit & nächstes Kapitel

04

Interaktion

beyond economy - Festival Insights

05

Ausblick und Ziele

Sym Roadmap 2025

06

Drinks & get together



Ein Rückblick

Sym Geschichten,
Meilensteine, Learnings



Der Weg zu Sym

“

Mein Kampf um den
besten Liegestuhl –
auf dem falschen Dampfer.

**Vom Turbofinanzkapitalisten zum
Verantwortungskapitalisten**

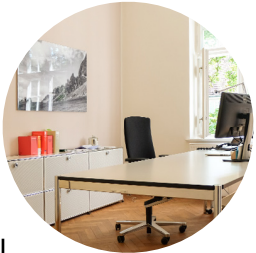
Michael Schwienbacher, Chief Ecosystem Architect
Produkt Owner Symsuite



Meilensteine

2022

Start **Symworking ecosystem**



2023

EY Accelerator

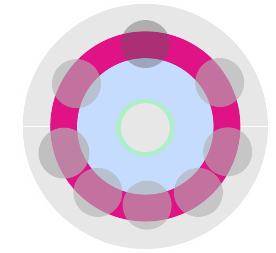
Entrepreneurial Winning Woman



2025

Ecosystem strategy

Ausweitung für große Unternehmen



2014

Hypozenrum K47A

München, **2015-22** dann Bonn, Heidelberg, Sauerlach

Vision - KMU Resilienz

2023

Symtronics

Branchen-Ecosystem
Elektronik

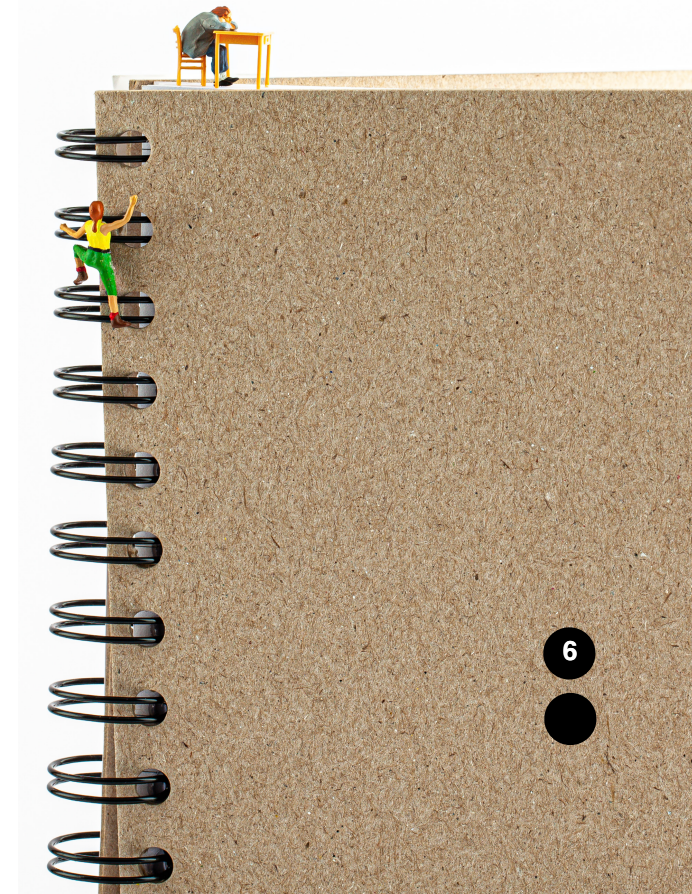
2024

beyond economy

Start Movement,
Communityplattform

Learnings

- + **Brand Sym: beyond economy** kommt gut an
- + **Geschäftsmodell** digitale Plattform
- + **Skalen- & Symbioseeffekte** durch Symworking
- + **beyond economy** öffnet Türen
- **Consulting & KMU Services** nicht skalierbar und bezahlbar, deshalb Marktplatz und Co-Manager
- **Grosse Unternehmen** aussen vor
- **Sozial-ökologische Bereich**
Fokus erweitern: People Profit Planet



Wirtschaft 5.0

Bedeutung von business ecosystems



Business ecosystems



**Globaler Wandel,
Komplexität und
Ressourcenknappheit**



**Erfordern neue
Lösungen**

= Dezentrale Kooperationsnetzwerke

**Entstehen dort wo alte Systeme nicht
mehr greifen.**

Business ecosystems



Globaler Wandel,
Komplexität und
Ressourcenknappheit



Erfordern neue
Lösungen

Lineare
Wirtschaft

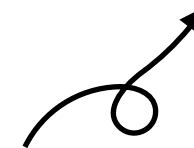
Lineare
Wertschöpfungsketten
OEM & Zulieferer

Plattform-
ökonomie

Zentral gesteuerte
Vermittlung
Amazon, Meta,
Flixbus

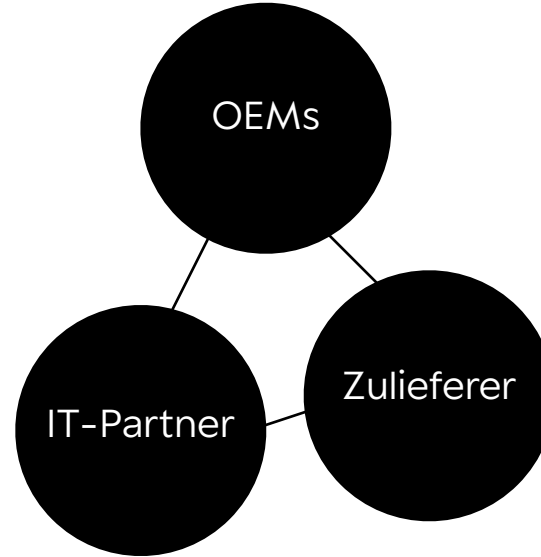
Business
Ecosystem

Dezentrales
Kooperationsnetzwerk
Catena-X, Bosch,
Hipp, **sym**



hier profitieren alle!

Beispiele



Catena X Ecosystem:
BMW, Bosch, SAP

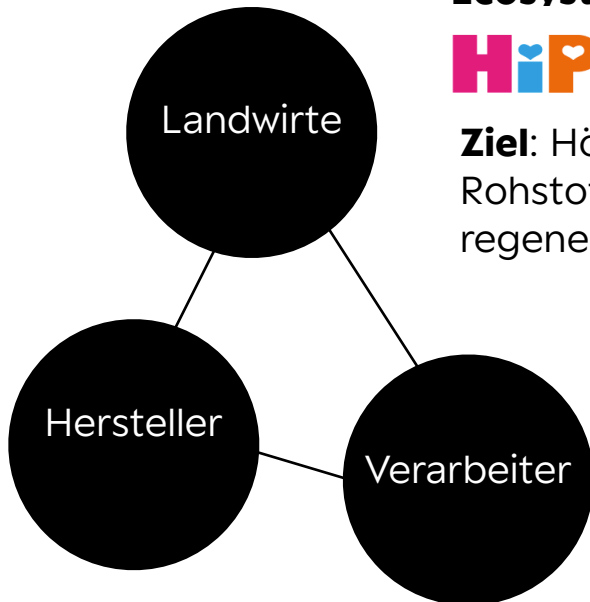


Ziel: Daten-Ecosystem für die Automobilindustrie, Transparenz Lieferkette, API-Schnittstellen

Hipp Ecosystem



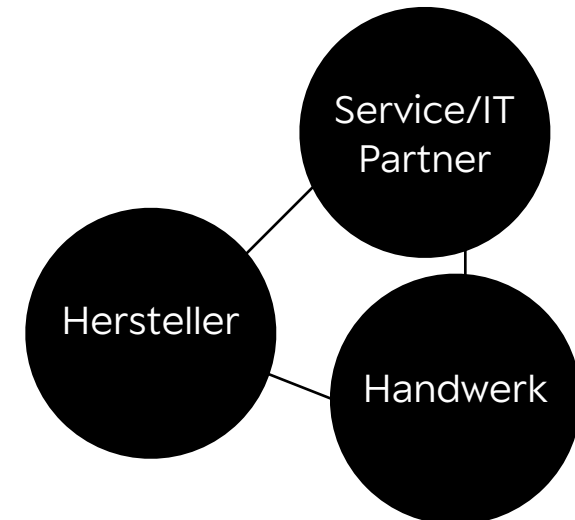
Ziel: Höchste Qualität der Rohstoffe, verlässliche Versorgung, regenerative Landwirtschaft



Bosch Ecosystem



Ziel: Lokale, anwendungsorientierte Ecosystems zur Produktentwicklung



Ecosystems weltweit



**Globaler Wandel,
Komplexität und
Ressourcenknappheit**



**Erfordern neue
Lösungen**

Was business ecosystems lösen:

**Resilienz, stärken durch
vernetzte Kreisläufe:**

Gemeinsame Lösungen über
Branchen & Regionen hinweg

Wachstum nachhaltig ermöglichen:

Circular Economy, geteilte
Ressourcen & gemeinsame
Infrastruktur

Transformation vorantreiben:

Digitalisierung, neue Märkte und
Klimawandel fordern einen
Strukturwandel

Sym – Einzigartigkeit



Sym entwickelt ecosystems am Vorbild der Natur

Symbiose statt Ausbeutung
Vielfalt als Stärke
Kreisläufe statt Einbahnstraßen
Wechselseitiger Nutzen, Co-Evolution

Sym – Einzigartigkeit



mit dem Ziel
**Verantwortungskapitalismus zu
etablieren**

Verbindung von finanzieller, sozialer,
Und ökologischer Rendite
= Profit, People & Planet

Sym – Unsere Wertebasis

Wirtschaft 5.0 seit 2016:



Grundhaltungen



Systemprinzipien



Werte

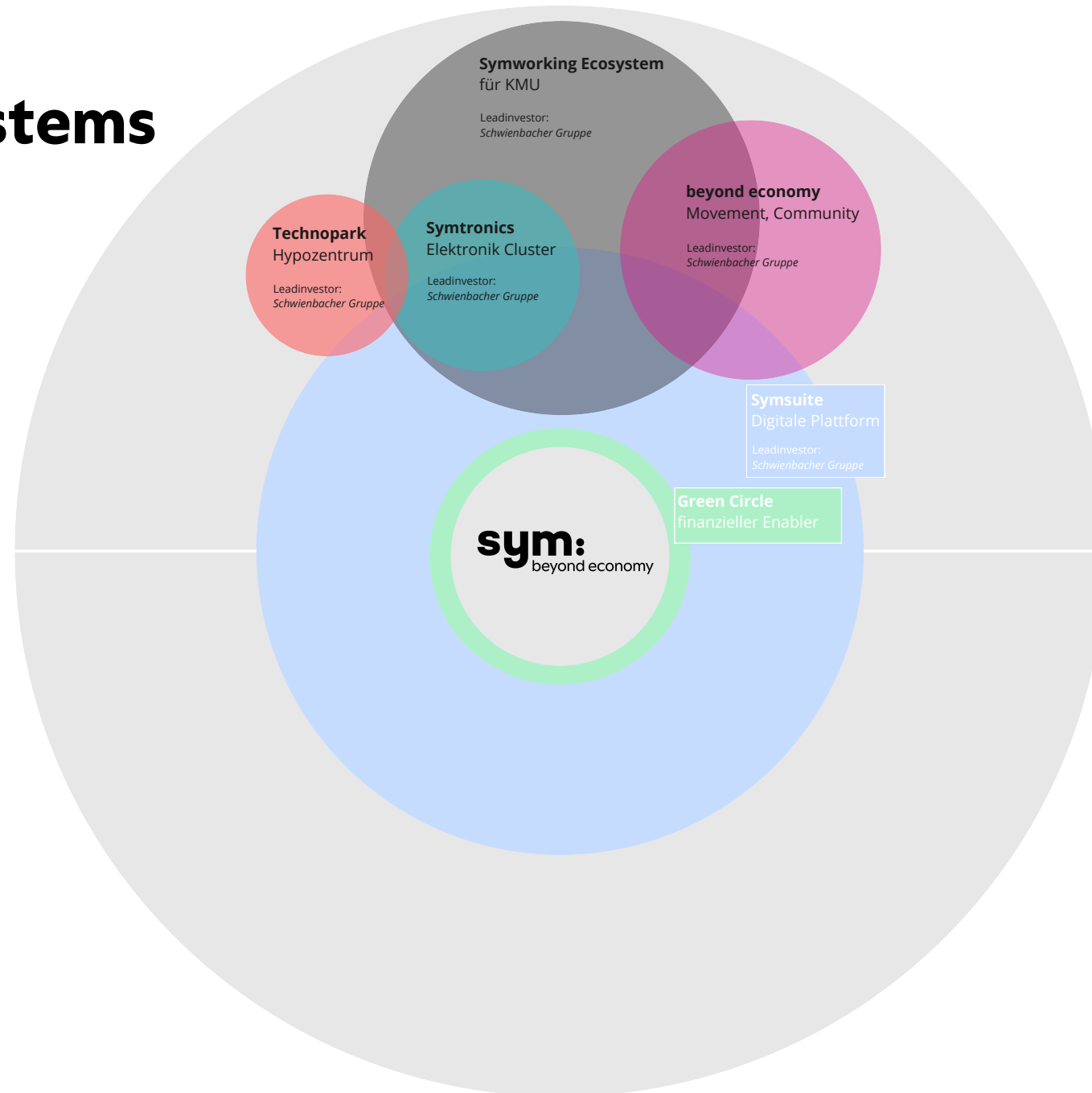
Sym ecosystem strategy

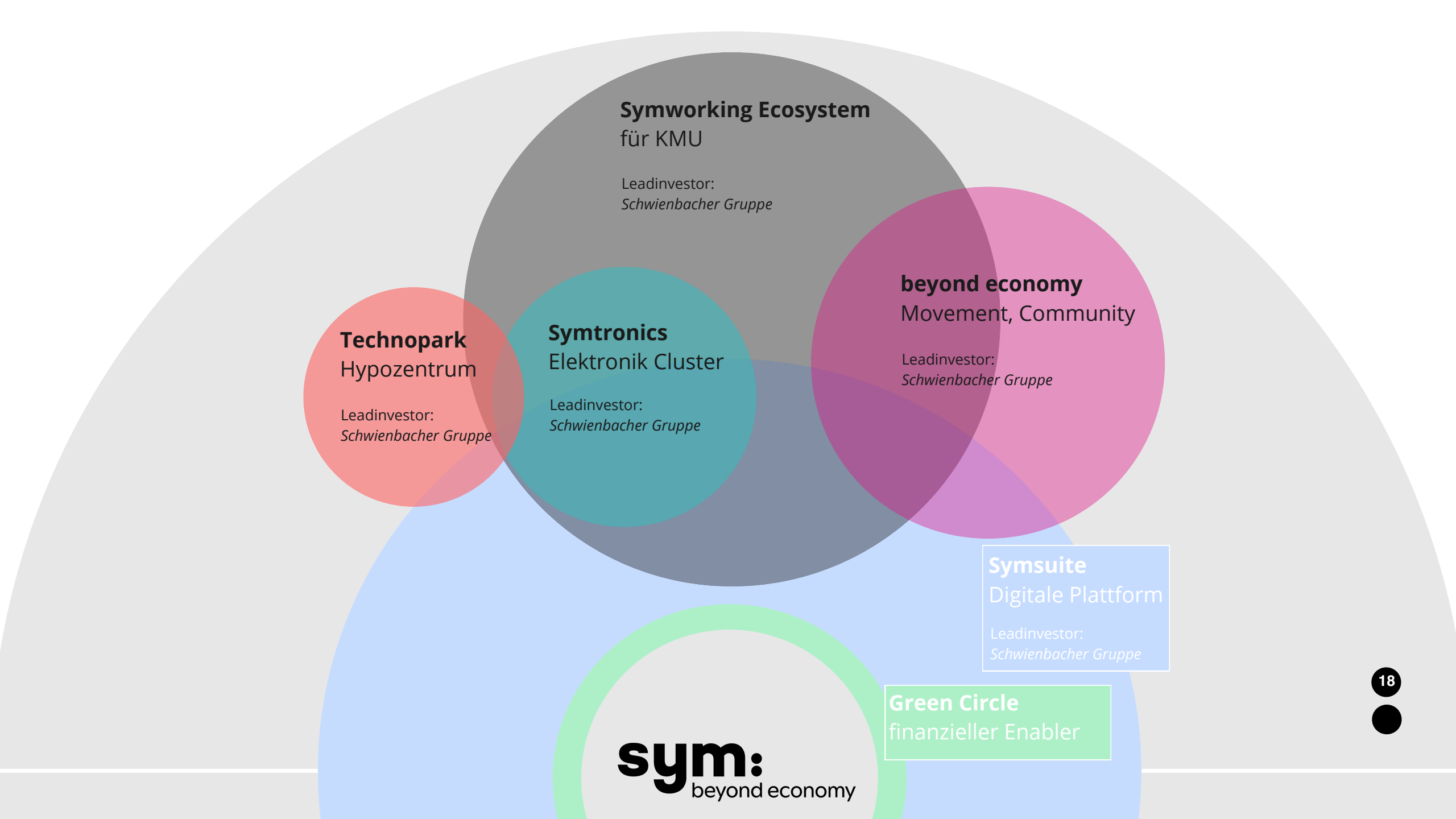
Klarheit schaffen und
nächstes Kapitel



Sym ecosystems strategy

bisher





Symworking Ecosystem
für KMU

Leadinvestor:
Schwienbacher Gruppe

Technopark
Hypozentrum

Leadinvestor:
Schwienbacher Gruppe

Symtronics
Elektronik Cluster

Leadinvestor:
Schwienbacher Gruppe

beyond economy
Movement, Community

Leadinvestor:
Schwienbacher Gruppe

Symsuite
Digitale Plattform

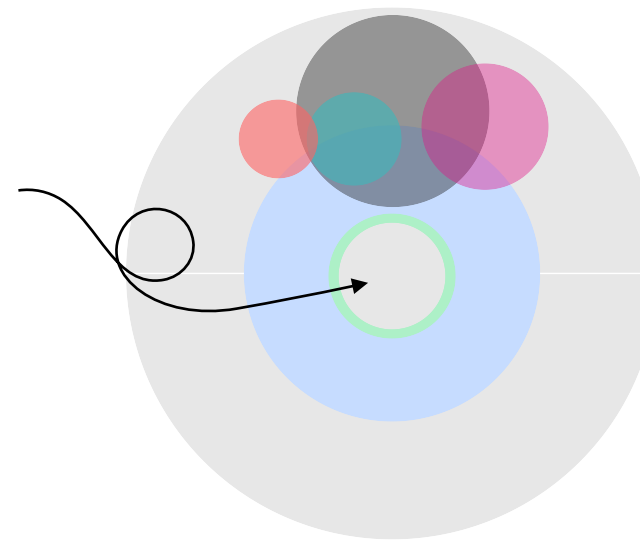
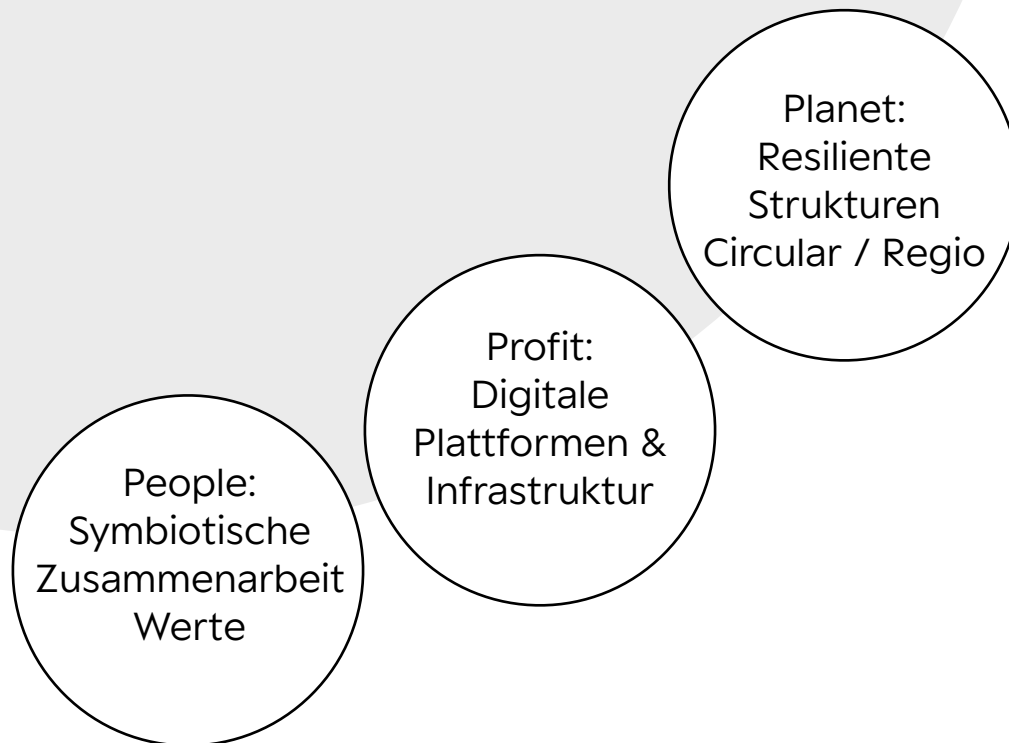
Leadinvestor:
Schwienbacher Gruppe

Green Circle
finanzieller Enabler

sym:
beyond economy

Sym

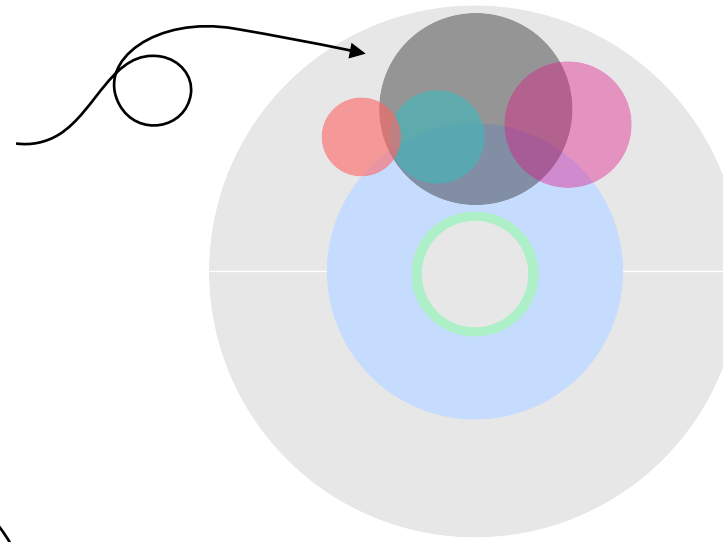
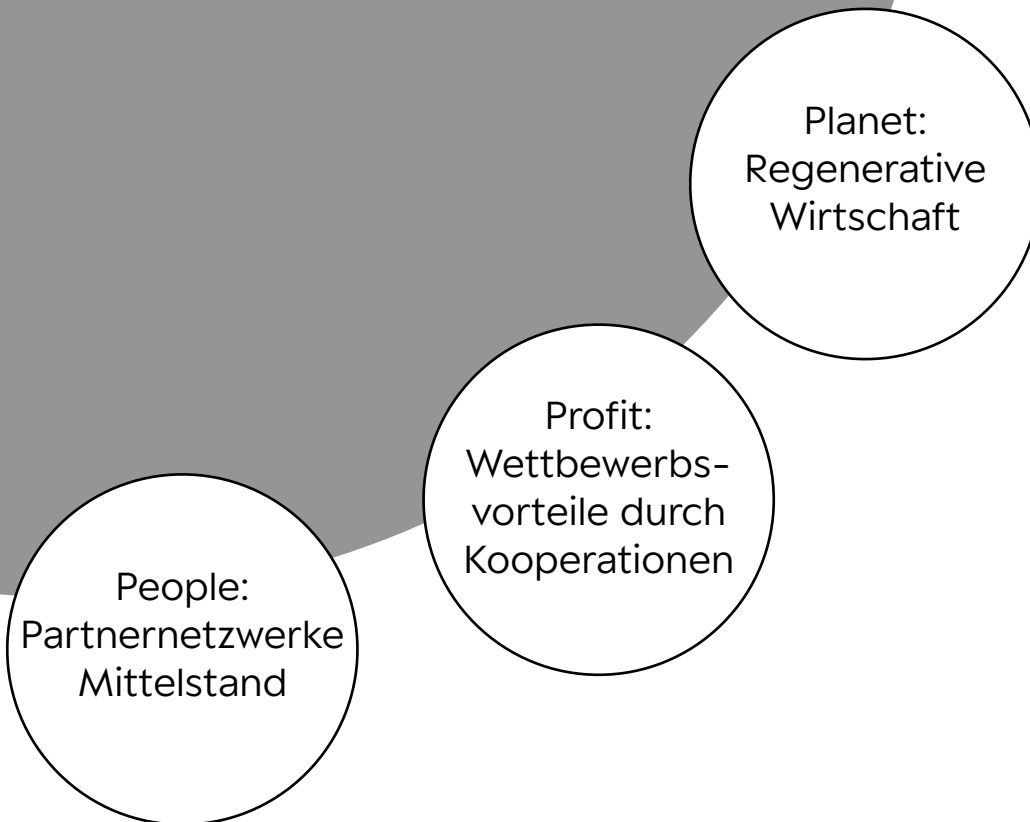
„we create ecosystems“



Sym ist eine **Ecosystem Development & Operations Company**. Sym entwickelt und betreibt ecosystems. So ermöglicht Sym die **Wirtschaft der Zukunft – beyond economy**.

Stand

Symworking Ecosystem



Sym hat mit dem Symworking Ecosystem **Pionierarbeit** geleistet. Als **erstes ecosystem für KMU** zeigte es, wie Unternehmen durch Kooperation **resilienter** und zukunftsfähiger werden.

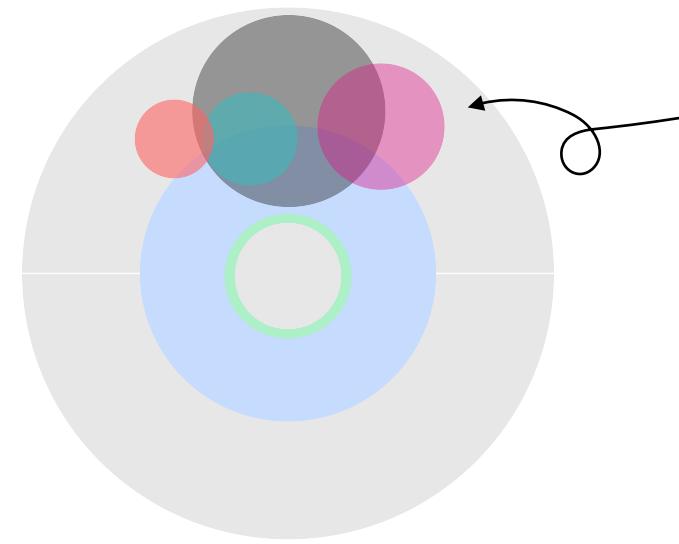
beyond economy

„shaping tomorrow's
economy together“

Planet:
Lernraum für
Zukunfts-
wirtschaft

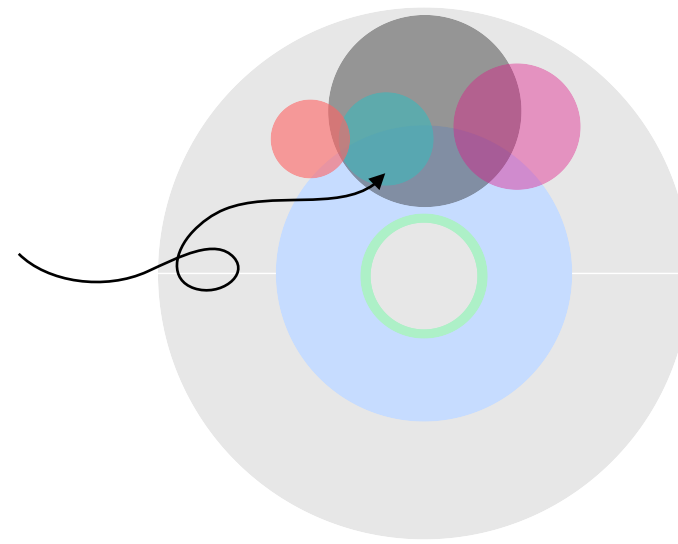
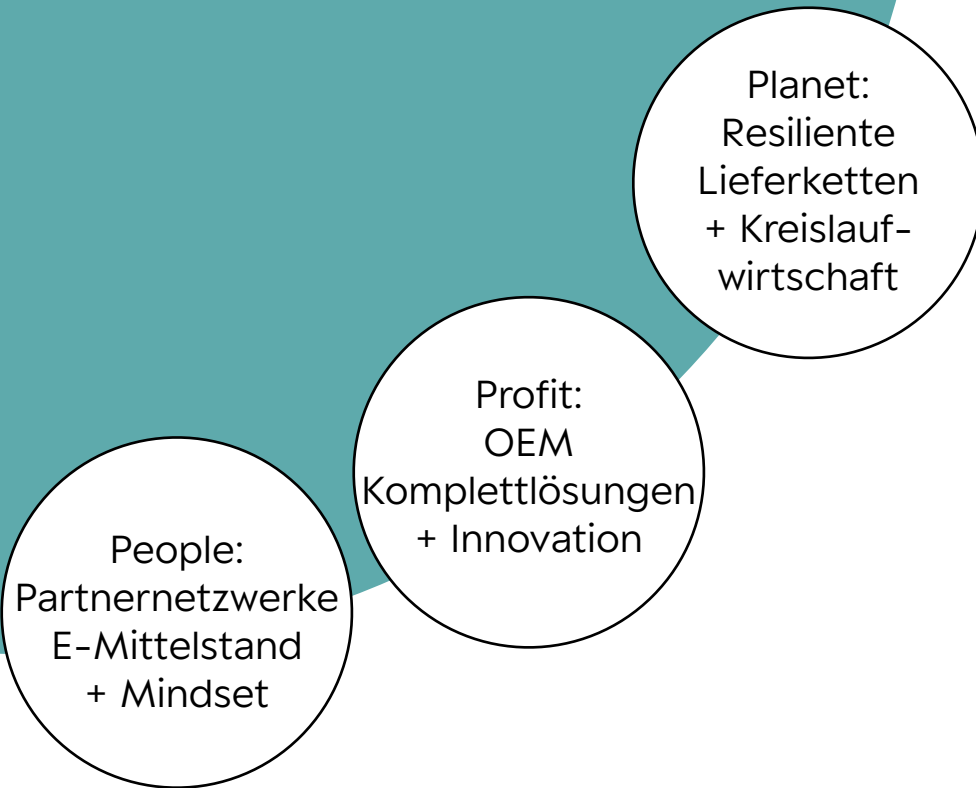
Profit:
Innovation,
Praxis, Vision &
Umsetzung

People:
Vernetzt Akteure,
Talente &
Wirtschaft



Movement und
Communityplattform für die
Zukunftswirtschaft mit dem Ziel
Veränderung zu starten. Es ist
der Treiber, der „Schmierstoff“
der Sym ecosystems.

Symtronics



Es ist das Partnernetzwerk für zukunftsfähige Elektronik im Mittelstand entlang der gesamten Wertschöpfungskette.

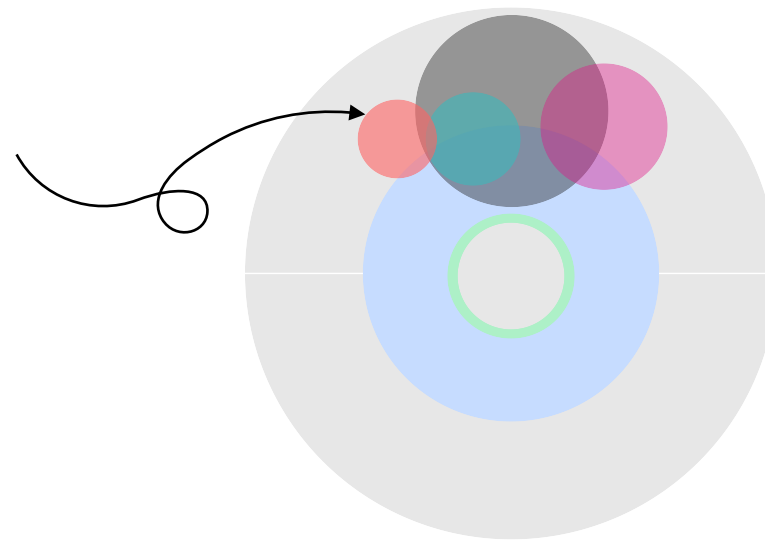
Hypozentrum

Technopark
Sauerlach

Planet:
Ökologische
Transformation

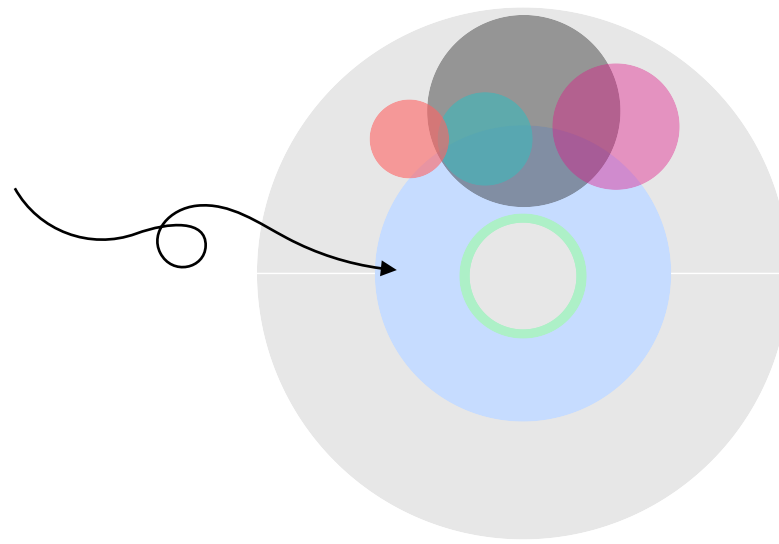
Profit:
Wertsteigerung
Immobilie

People:
Aufbau
Gemeinschaft



Ein physisches
Innovationszentrum welches
neue Arbeits- und
Produktionsformen an einem
Ort vereint.

Symsuite



Die Symsuite ist die **digitale Plattform**, das digitale Betriebssystem, **Herzstück** aller Sym Ecosystems.

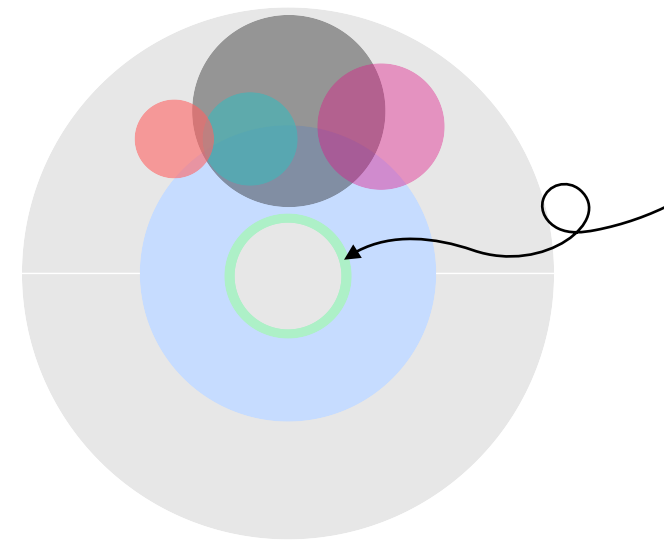
Sym Marketplace, KI-Co-Manager "Lenny", (Modul Marketing), API Integration

Green Circle

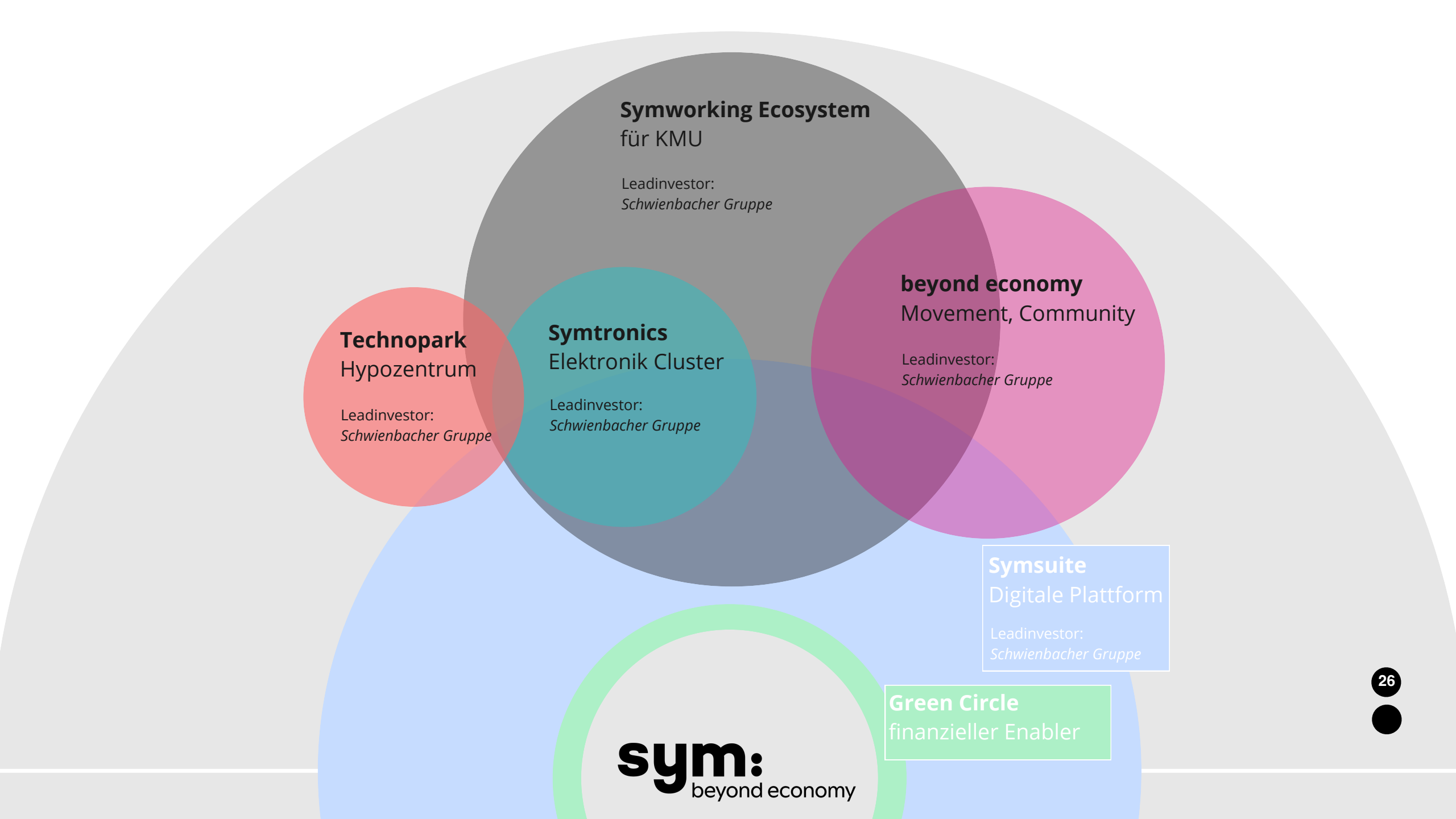
Planet:
Förderung
regenerativen
Wandel, Impact

Profit:
Langfristige
Rendite

People:
Positives Mindset,
Unterstützung



Die Finanz- und Investoren
Plattform. Es ist der **finanzielle
Enabler** aller Sym ecosystems



Symworking Ecosystem
für KMU

Leadinvestor:
Schwienbacher Gruppe

Technopark
Hypozentrum

Leadinvestor:
Schwienbacher Gruppe

Symtronics
Elektronik Cluster

Leadinvestor:
Schwienbacher Gruppe

beyond economy
Movement, Community

Leadinvestor:
Schwienbacher Gruppe

Symsuite
Digitale Plattform

Leadinvestor:
Schwienbacher Gruppe

Green Circle
finanzieller Enabler

sym:
beyond economy

Leadinvestoren

Ergebnis des Investments:

**Steigerung der eigenen
Zukunftsfähigkeit und damit
Wertsteigerung des eigenen
Unternehmens.**



Schwienbacher Gruppe

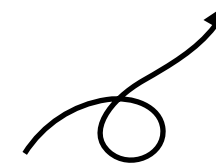
Geschäftsfelder:

Sym
Family Equity
Real Estate

Bisher über **10 Mio. EUR**
investiert in Sym GmbH



- > 10 Gesellschaften
- > 100 Mitarbeitende
- > 1 Mio. Mieteinnahmen p.a.
- > 50 Mio. under management

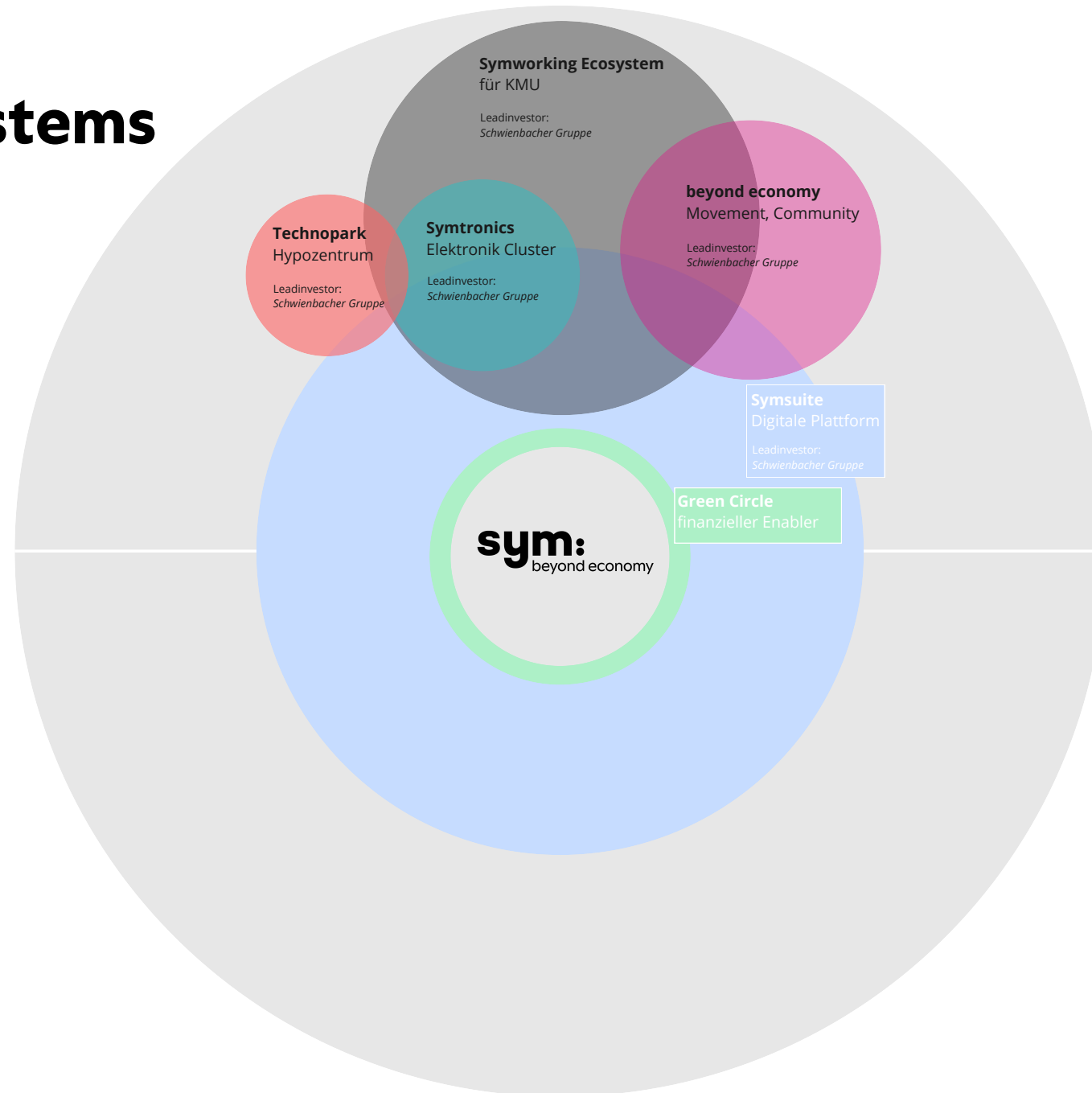


Unsere Evolution



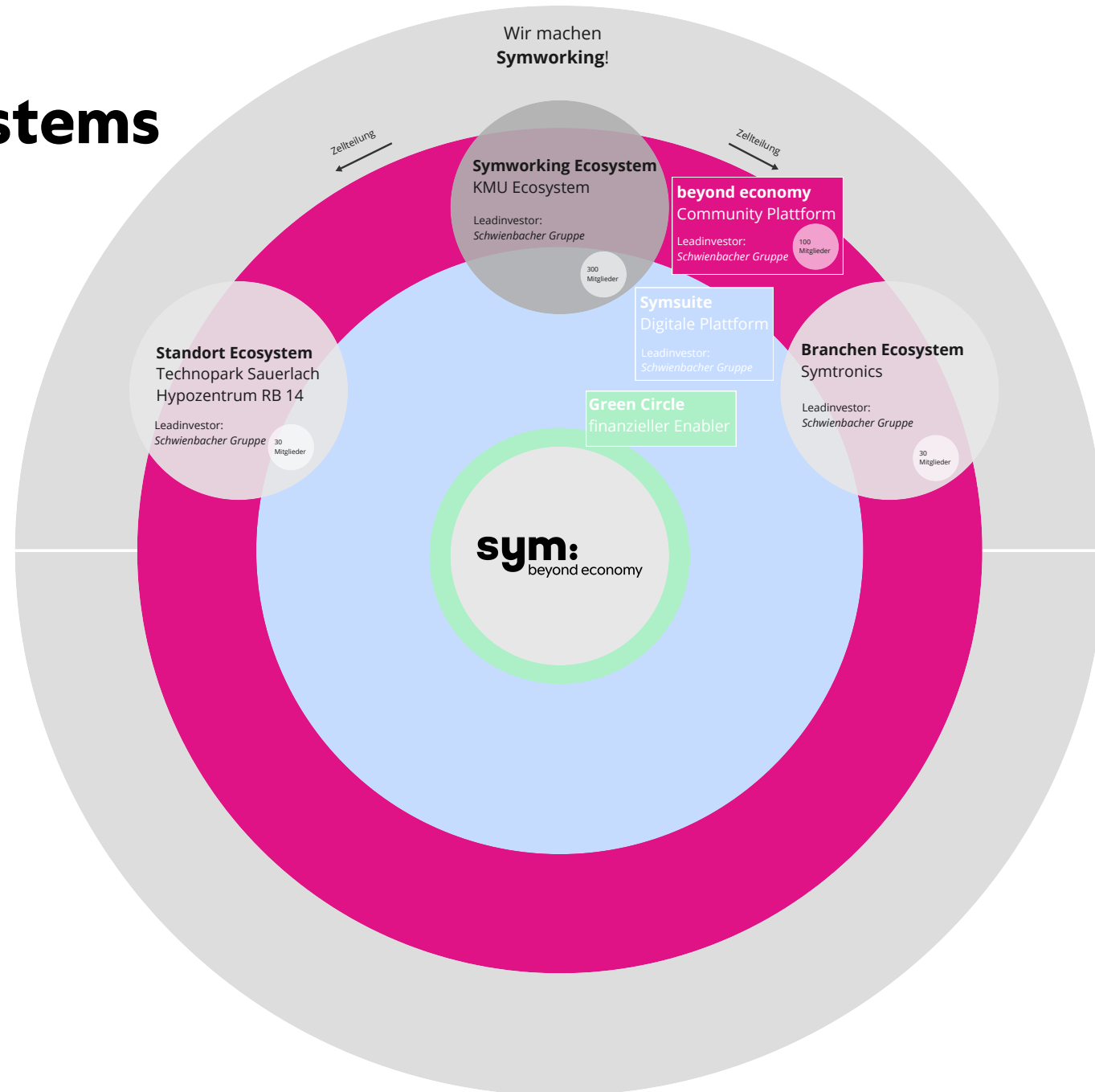
Sym ecosystems strategy

bisher



Sym ecosystems strategy

Heute /
Morgen



Wir machen
Symworking!

Zellteilung
↙

↘
Zellteilung

Symworking Ecosystem
KMU Ecosystem

Leadinvestor:
Schwiebacher Gruppe

300
Mitglieder

beyond economy
Community Plattform

Leadinvestor:
Schwiebacher Gruppe

100
Mitglieder

Symsuite
Digitale Plattform

Leadinvestor:
Schwiebacher Gruppe

Green Circle
finanzieller Enabler

Branchen Ecosystem
Symtronics

Leadinvestor:
Schwiebacher Gruppe

30
Mitglieder

Standort Ecosystem
Technopark Sauerlach
Hypozentrum RB 14

Leadinvestor:
Schwiebacher Gruppe

30
Mitglieder

sym:
beyond economy

Symworking

„Wir machen Symworking“

Art, Methodik und Haltung,
wie wir bei Sym und in den Sym
ecosystems arbeiten –
symbiotisch, kooperativ,
verantwortungsvoll

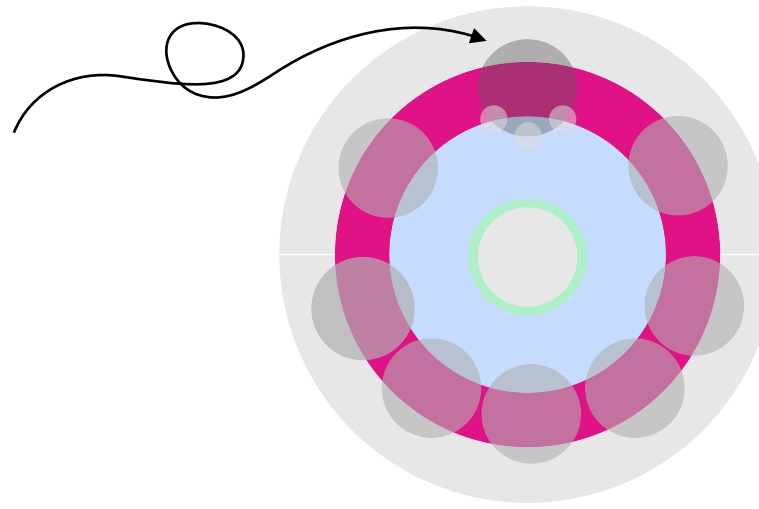


Symworking Ecosystem

(KMU Ecosystem)

Maschinen-
bau

Unternehmens-
nachfolge

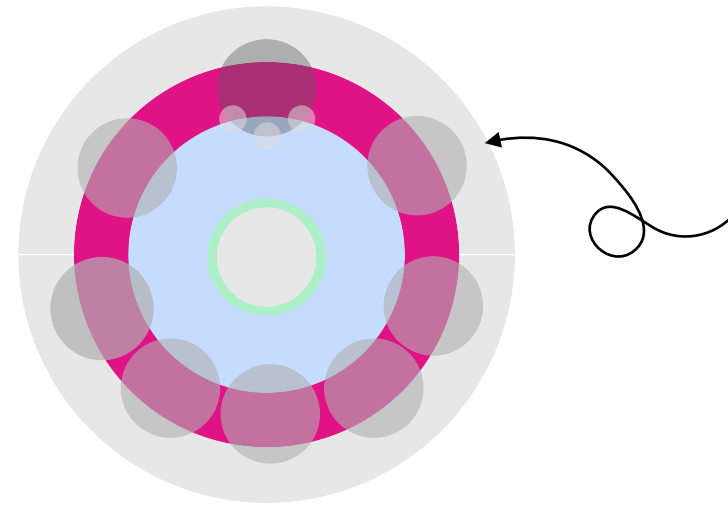


Das Symworking Ecosystem war und ist der **Nukleus** aller Sym ecosystems. Es befähigt und entlastet KMU für langfristige Resilienz und Zukunftsfähigkeit.

Branchen (Cluster) Ecosystem

Symtronics

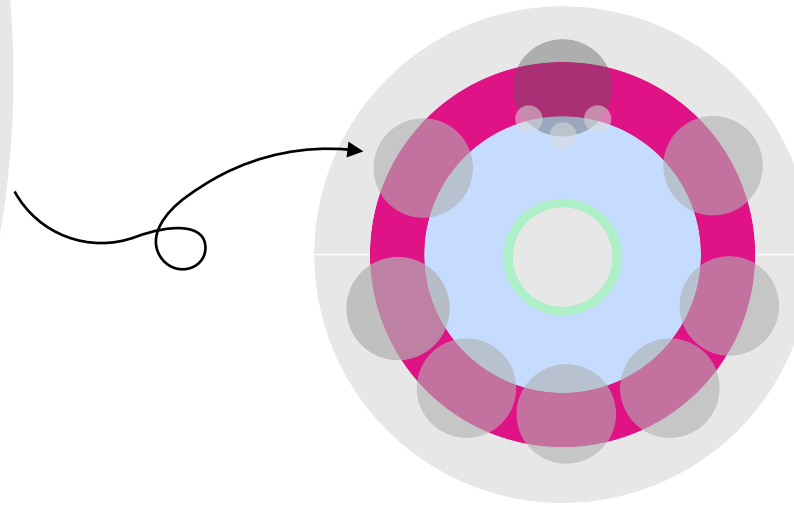
Elektronik-Branche



Es ist das Partnernetzwerk für zukunftsfähige Elektronik entlang der gesamten Wertschöpfungskette.

Standort Ecosystem

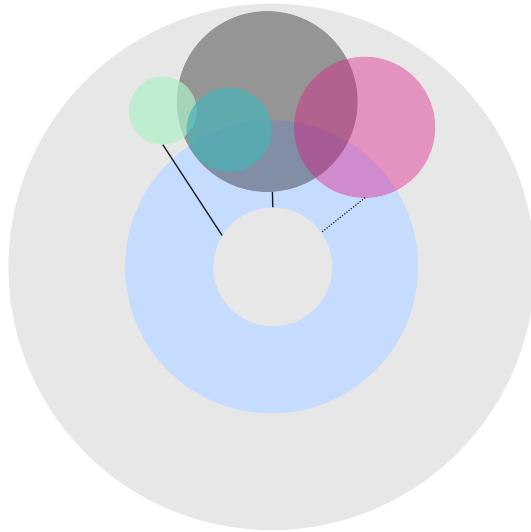
Hypozenentrum RB14,
Technopark Sauerlach



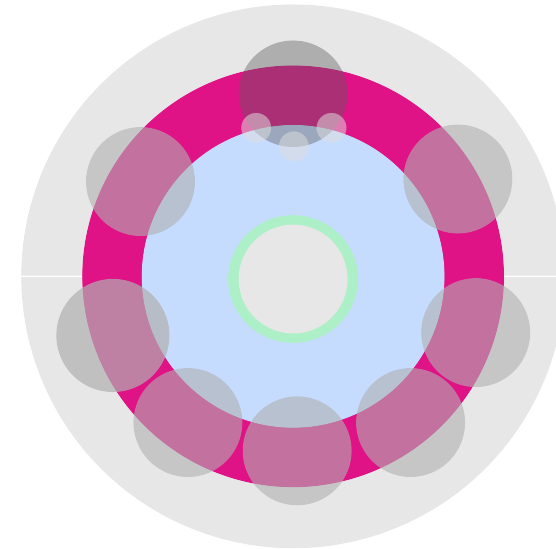
Ein physisches
Innovationszentrum welches
neue Arbeits- und
Produktionsformen an einem
Ort vereint.

Unternehmen, Startups, Hochschulen

„Den neuen Anforderungen der Wirtschaft gerecht werden“

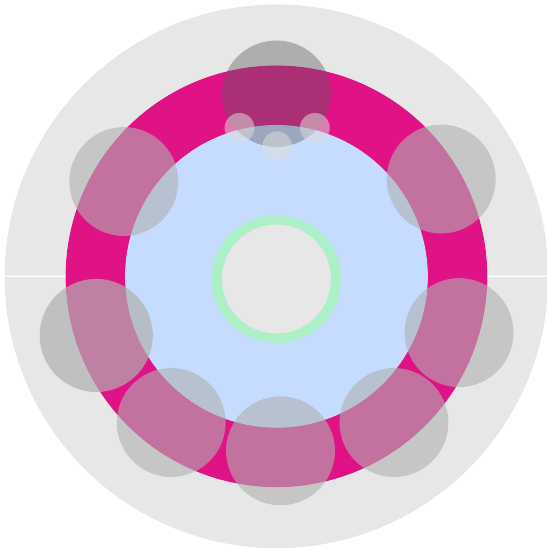


**Vom Symworking
Ecosystem**



**zu Sym
ecosystems**

Sym ecosystems

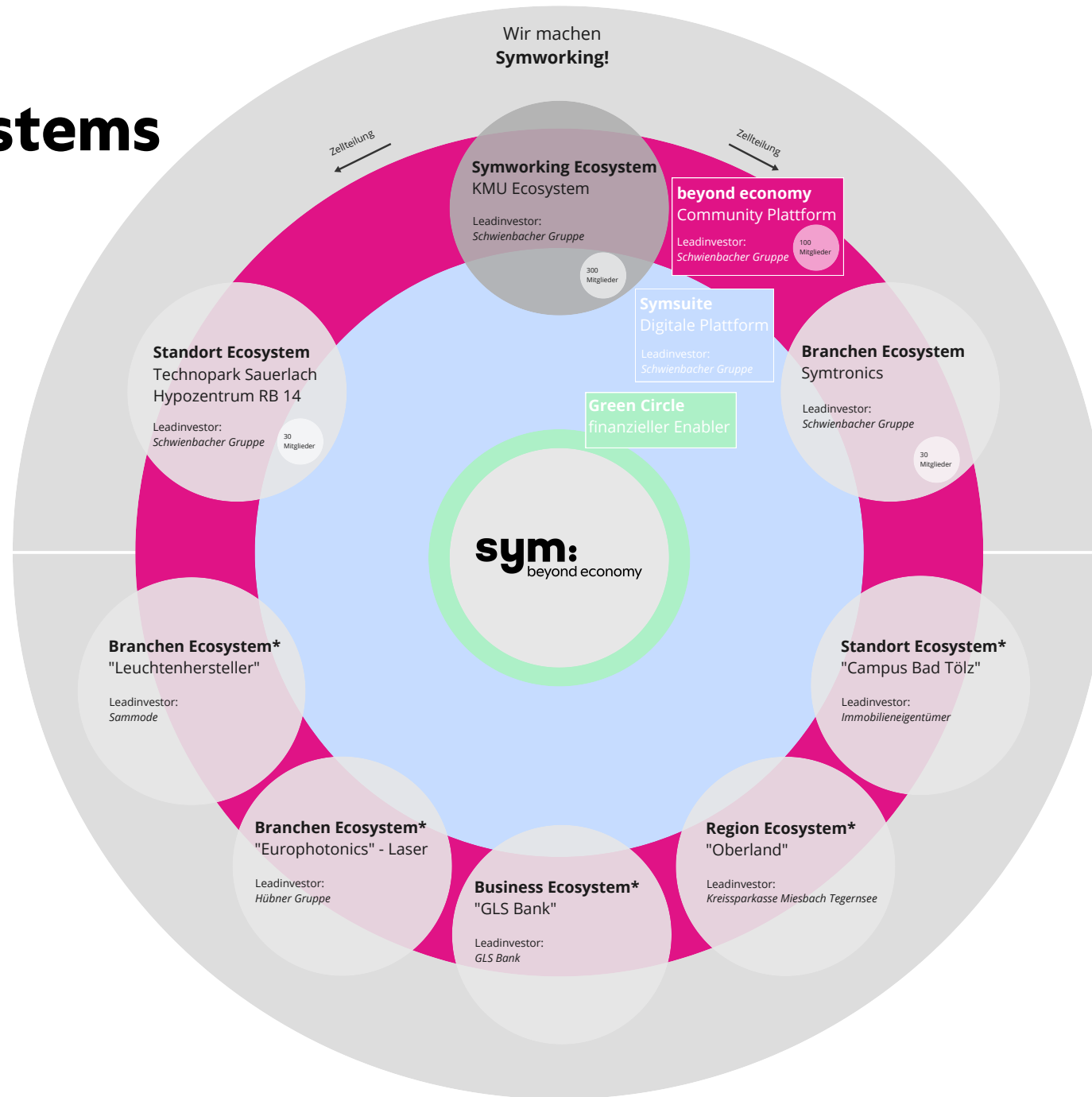


Ziel ist es **viele Ecosysteme** (statt Cluster) **aufzubauen** die Symworking betreiben

Ziel ist es neben der Schwienbacher Gruppe möglichst **viele wertekonforme Leadinvestoren** zu gewinnen

Sym ecosystems strategy

Zukunft

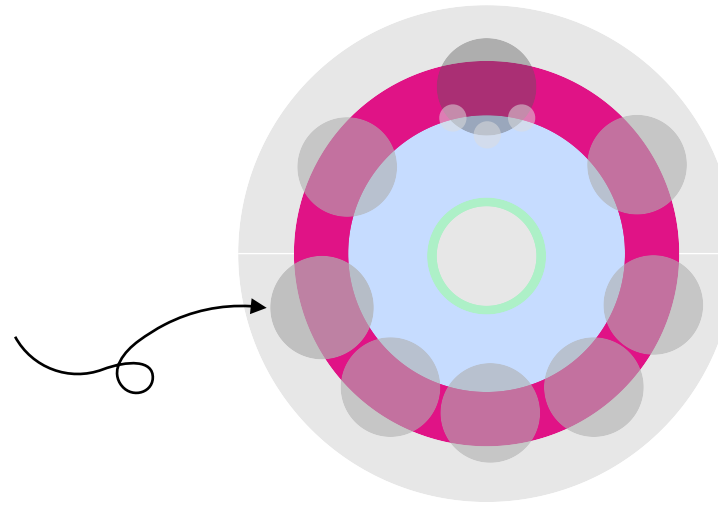


*in Anbahnung

Business ecosystems

Leadinvestor GLS Bank*

*in Anbahnung



Wir geben unser Ecosystem-wissen an andere weiter, die ein eigenes Ecosystem aufbauen auf **Basis der Sym Infrastruktur.**

sym:
beyond economy

Branchen Ecosystem*
"Leuchtenhersteller"

Leadinvestor:
Sammode

Standort Ecosystem*
"Campus Bad Tölz"

Leadinvestor:
Immobilienigentümer

Branchen Ecosystem*
"Euromotronics" - Laser

Leadinvestor:
Hübner Gruppe

Region Ecosystem*
"Oberland"

Leadinvestor:
Kreissparkasse Miesbach Tegernsee

Business Ecosystem*
"GLS Bank"

Leadinvestor:
GLS Bank

*in Anbahnung

Umfrage

Die Ergebnisse der Umfrage sind auf den nächsten Folien zu finden.



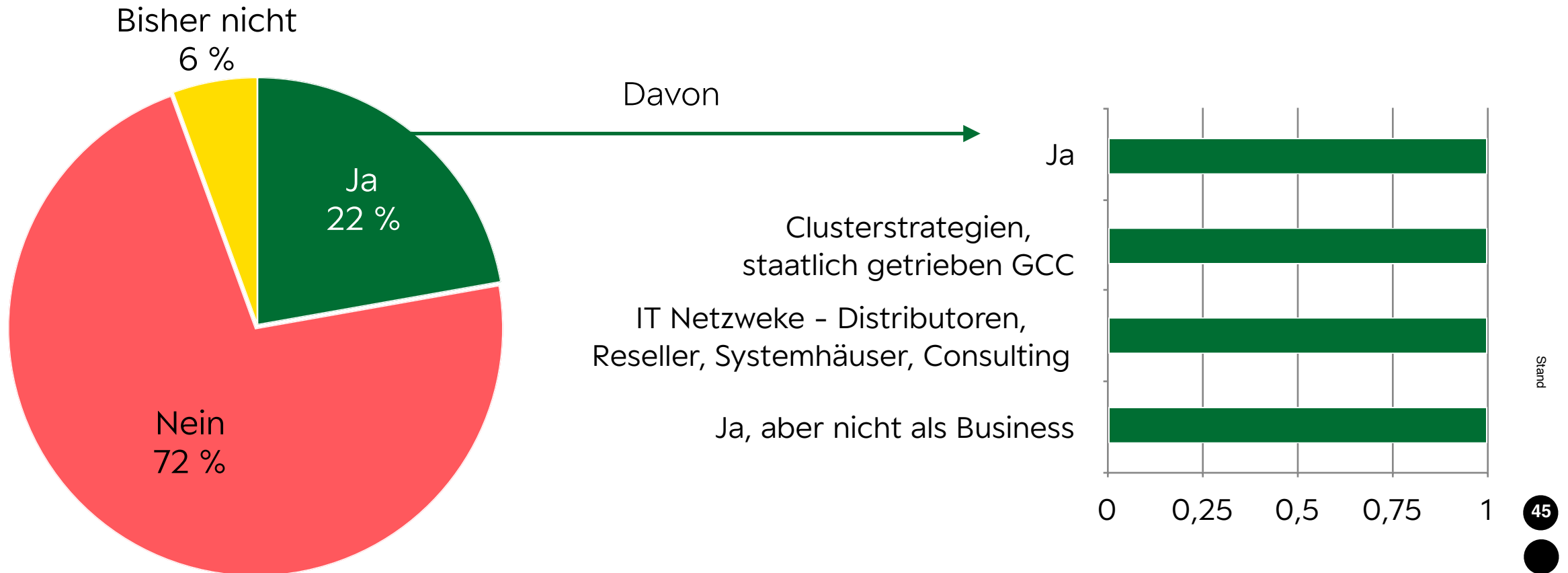
Auswertung der Umfrage



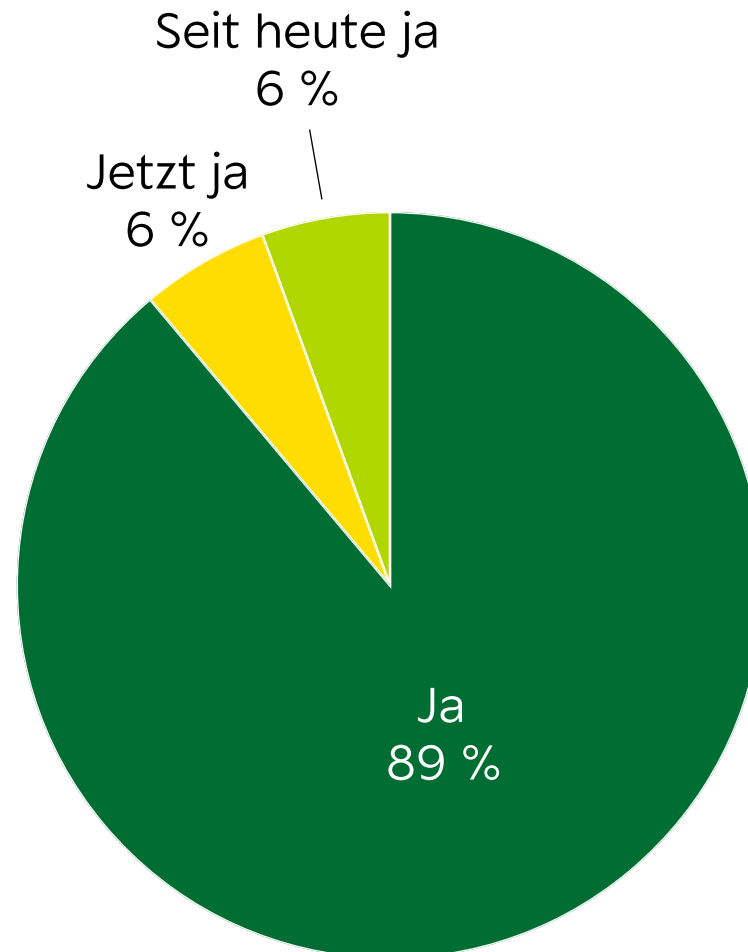
Welche Begriffe oder Beispiele verbindest du mit zukunftsfähigen Business Ecosystems?



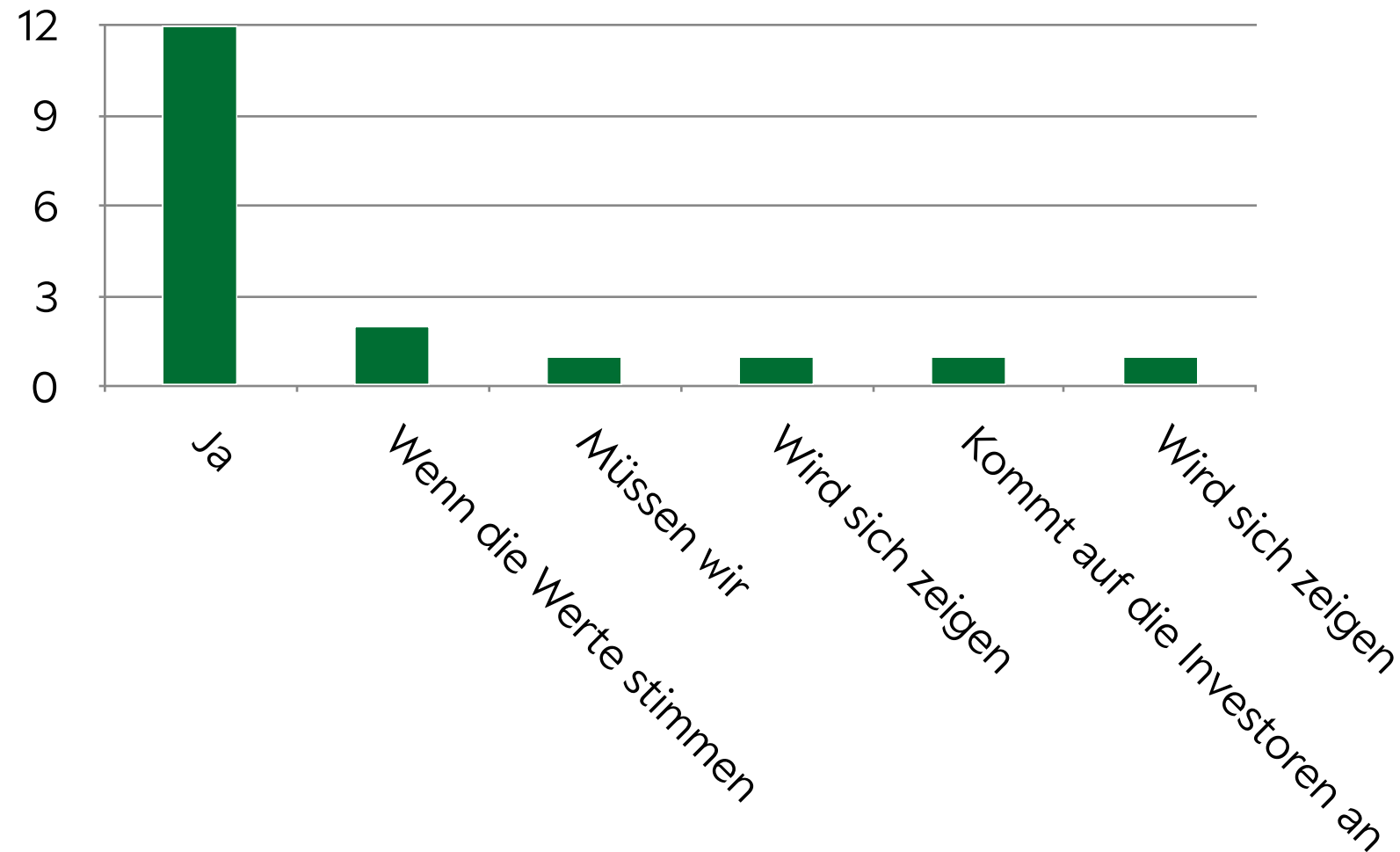
Kennt ihr ein solches Geschäftsmodell, eine solche Ecosystem Strategy aus anderen Bereichen?



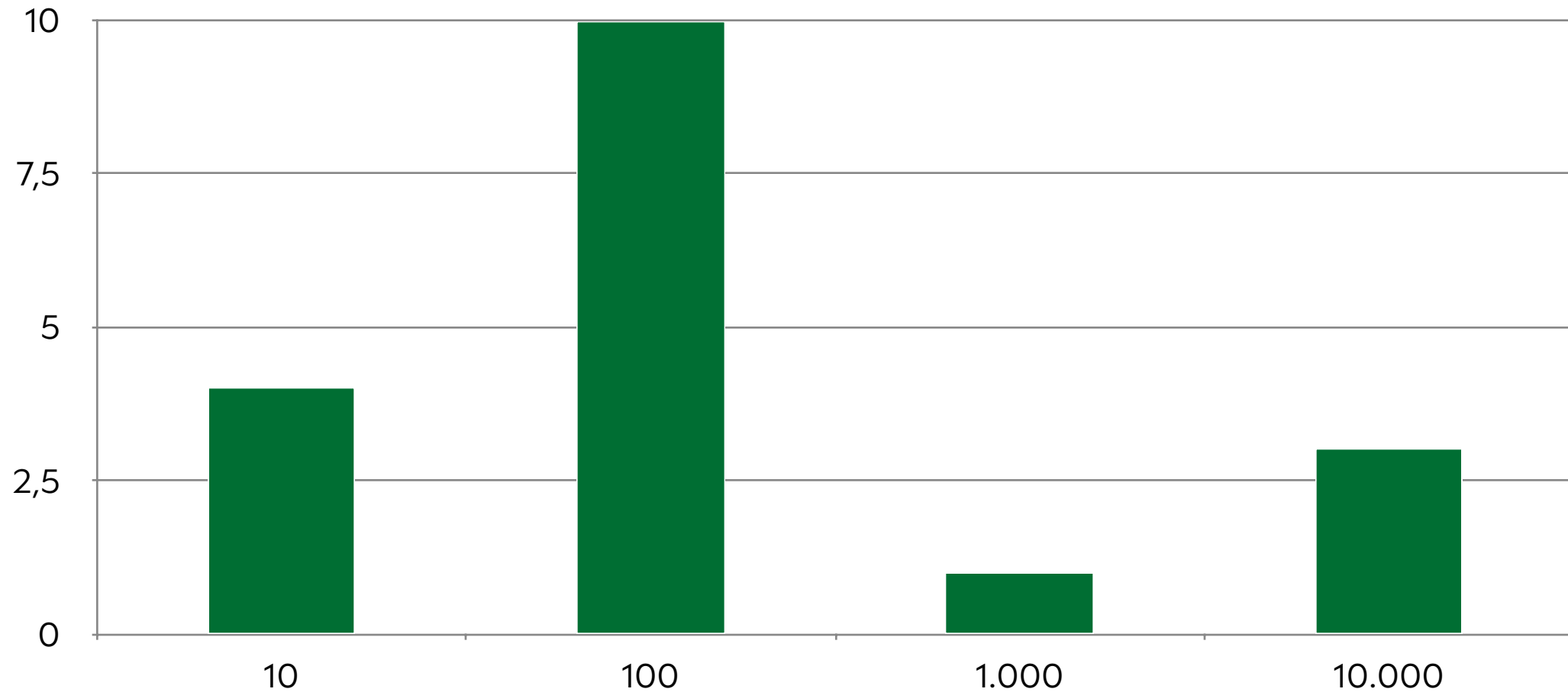
Ist die chronologische Entwicklung von Sym und dem Symworking Ecoystem nachvollziehbar?



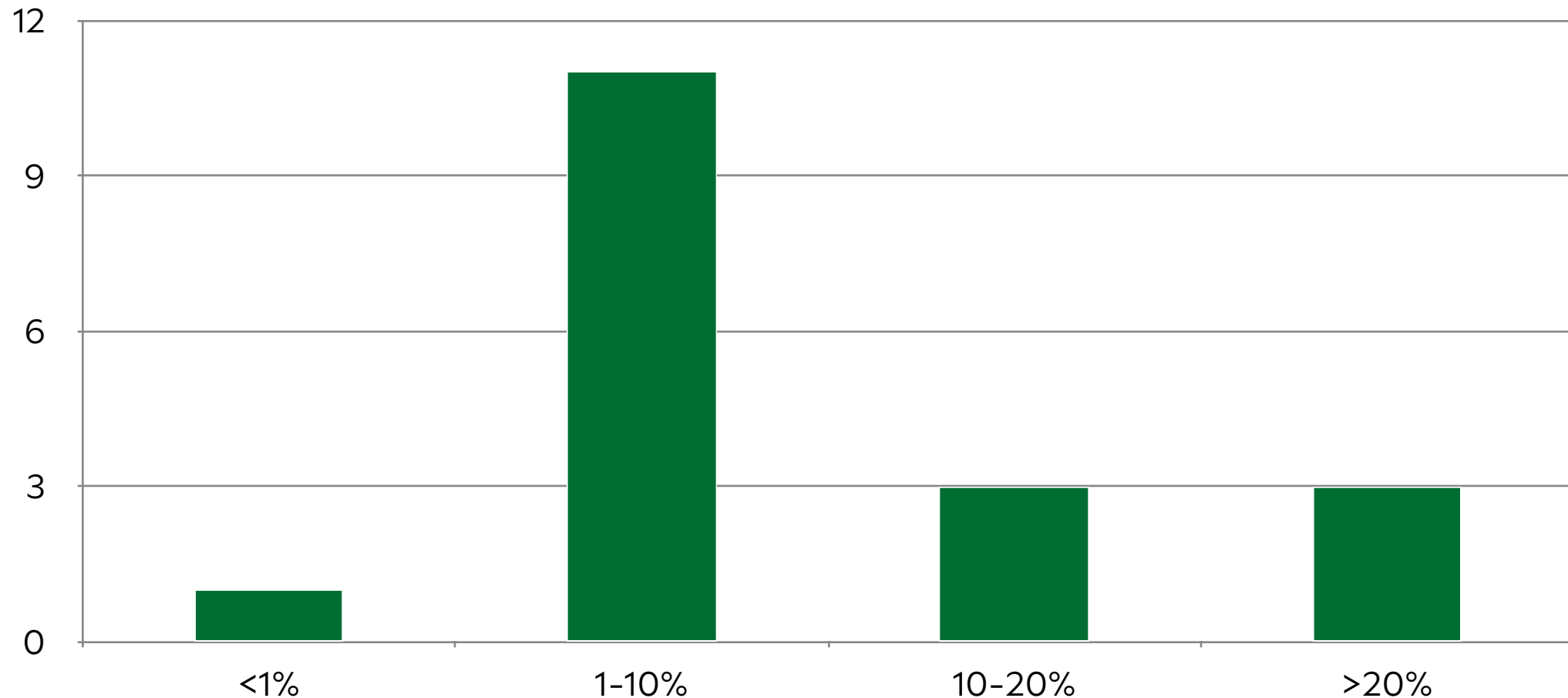
Bleiben wir als Sym unserer DNA treu, in dem wir uns für andere Leadinvestoren öffnen?



Wie viele Ecosyteme kann Sym entwickeln und betreiben?



Wie groß kann der Marktanteil an Unternehmen für Sym in Europa werden? Also wie viele europäische Unternehmen könnten in Zukunft in Symworking Ecosystemen arbeiten?



Wie stellst du dir eine resiliente Wirtschaft im Jahr 2040 vor –
in einem Wort?



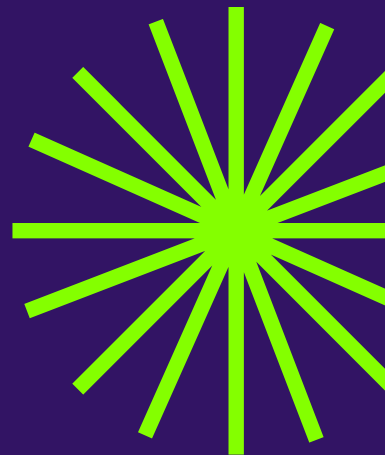
A word cloud of terms associated with a resilient economy in 2040. The words are arranged in a circular pattern, with 'regenerativ' and 'vernetzt' being the most prominent. Other words include 'beyond', 'grün', 'ökologisch', 'agil', 'spannend', 'ausgeglichen', 'gemeinschaftlich', 'gut', 'verantwortungskapitalistisch', 'werteorientiert', 'friedlich', 'befruchtend', and 'shared'.

grün
befruchtend
ökologisch
shared
beyond
friedlich
agil
werteorientiert
regenerativ
verantwortungskapitalistisch
gut
gemeinschaftlich
spannend
ausgeglichen
vernetzt

Interaktion

beyond economy
Festival





be — ~~would~~ be — yond economy



be better

Shaping tomorrow's economy together

Warum beyond economy?

Vision:

Über die Krisen hinausblicken und eine vernetzte Wirtschaft gestalten.

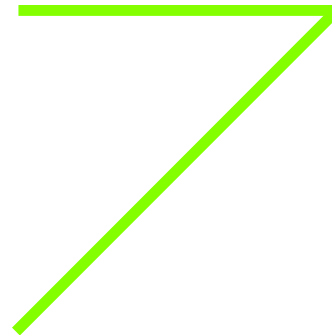
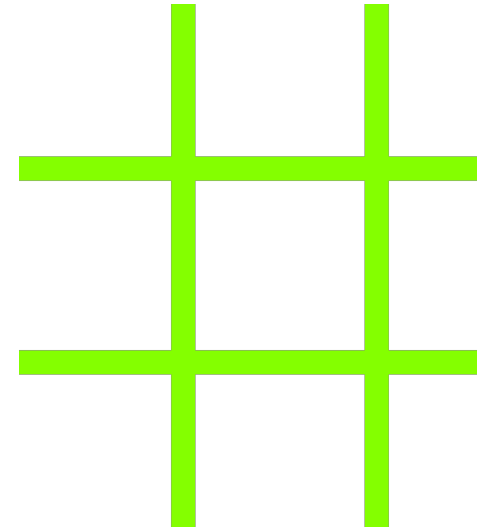
Mission:

Plattform für Innovation, Zusammenarbeit und transformative Wirtschaftslösungen.

Areas:

People, Planet, Profit – die drei Säulen des Festivals.

be—yond
economy



Das Festival auf einen Blick

3

Areas

750

Besucher:innen

20

Keynotes
und Panels
& mehr

250

Expert:innen



Wo?

House of Communication,
Werksviertel, München



Wann?

29. Oktober 2025



Worum geht's?

**Gestaltung einer zukunftsfähigen
Wirtschaft**

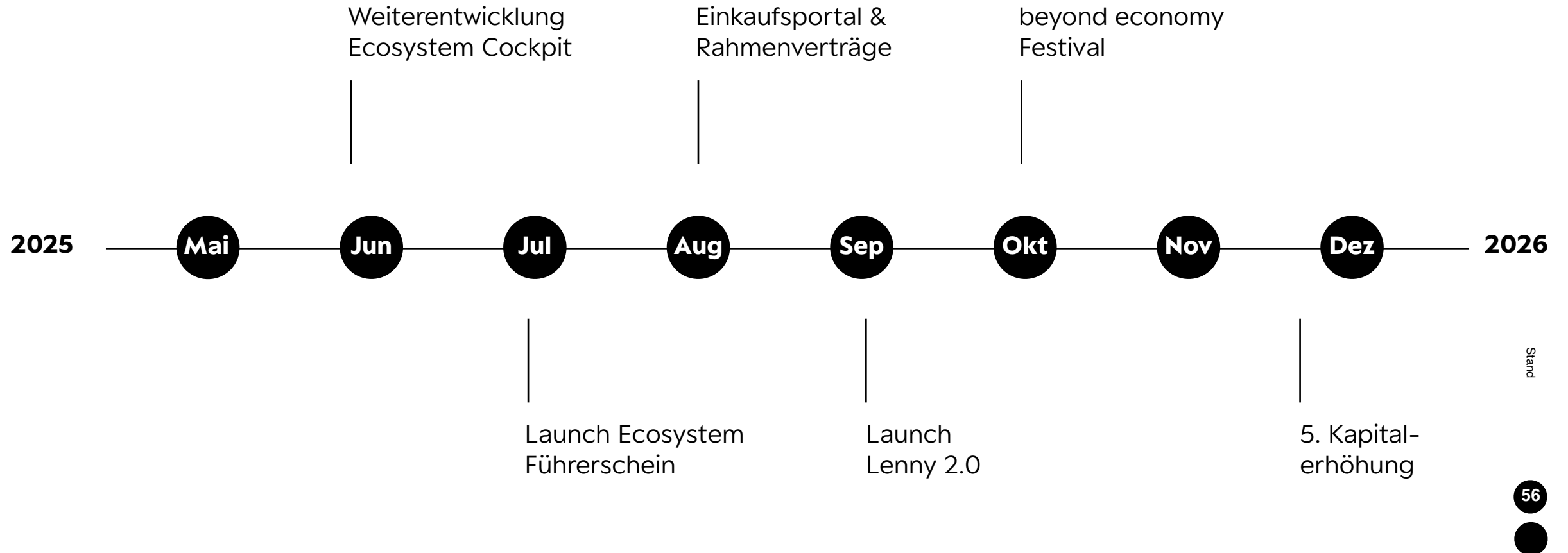
People: Netzwerke für die Zukunft
Planet: Wirtschaft mit Verantwortung
Profit: Innovation und Wettbewerbsfähigkeit

Ausblick, Projekte, Ziele

Sym Roadmap 2025



Roadmap



Let's create ecosystems together!

